

## ASSEMBLEE GENERALE UFE 2023

Discours du Président François BARRY DELONGCHAMPS

Mesdames et Messieurs les Députés et les Sénateurs,

Mesdames et Messieurs les Conseillers et Délégués Consulaires,

Mesdames et Messieurs les Présidents,

Chers adhérents de l'UFE, Chers amis,

C'est la sixième fois que je m'exprime devant vous à une assemblée générale comme président de l'UFE.

Depuis l'année dernière, nous avons pu reprendre nos assemblées générales à Paris et nous retrouver comme nous aimons le faire. Ce soir nous allons, pour la première fois depuis 4 ans, profiter d'une grande soirée amicale.

Et pourtant, comme nous l'avons marqué au début de notre réunion ce matin, nous sommes en deuil. L'UFE est en deuil, en pensant à Gérard Péliisson, notre Président d'honneur, qui nous a quitté il y a quelques jours.

Ceci ne doit pas nous faire oublier que l'UFE a surmonté les périls de ces dernières années et traverse une période plus calme. C'est donc le moment de se donner toutes les chances pour l'avenir. Je vais y revenir dans un instant.

Je remercie Laurent Caizergues, et Edouard George de leurs rapports sur notre association en 2022.

Je vais pour ma part, comme chaque année, faire un rapide bilan et dresser quelques perspectives pour l'UFE.

**1/ D'abord** pour vous annoncer que l'UFE a retrouvé son niveau d'avant le Covid avec une hausse de 7% de ses effectifs par rapport à 2021.

Je tiens tout particulièrement à remercier nos équipes bénévoles sur le terrain qui ont su continuer à accompagner la communauté française contre vents et

marées. Chacun d'entre vous a pu apporter sa pierre à l'édifice pour que notre association perdure dans un contexte difficile. Merci pour votre résilience, votre dynamisme et votre créativité sans cesse renouvelées. Et merci à nos membres qui continuent à nous faire, à vous faire confiance. L'UFE est votre association !

## Le Réseau

Les pays où nous avons la plus forte présence sont le Portugal, suivi du Maroc, de la Suisse de la Tunisie et de la Chine.

**L'EUROPE** regroupe plus de la moitié des Français de l'étranger. Elle est la zone où nous demeurons le plus fortement implantés. Nous y comptons 36 % de nos effectifs. Notre présence est en légère hausse bien que toujours peu importante en Europe de l'Est et du nord.

Au **Portugal**, la représentation d'Algarve, demeure la première représentation du réseau.

Je remercie nos présidents, Françoise Conestabile à Lisbonne et Patrick Mangin en Algarve pour leur engagement et leur dynamisme. Je salue également leurs équipes qui animent et répondent, au quotidien, aux attentes nos compatriotes qu'ils arrivent ou soient déjà installés plus durablement.

La **Suisse** demeure le pays du monde où la présence française est la plus importante. Nous comptons 3 représentations en Suisse. Je remercie Dominique Gubser à Zurich, Linda Chevalier à Genève, et Yann Beaufils à Lausanne.

**L'Espagne** est notre troisième « place forte » grâce à l'endurance et la détermination de notre incontournable Francis Huss.

**L'Afrique du Nord**, où le nombre de membres est en hausse cette année, regroupe 23 % de nos adhérents.

**Le Maroc** demeure le pays le plus important de la zone. On y trouve quatre représentations à Agadir, Casablanca, Marrakech et Fès. La représentation d'Agadir, caracole en tête grâce à son président Jean-Claude Rozier, son adjointe Catherine Tribouart et une équipe extrêmement dynamique. Je les en remercie tous. Je remercie également Jean-Michel Raynaud à Casablanca, Max Georgandelis à Marrakech et Myriam -Geneviève Benkerroum-Devidet à Fès.

Je salue également nos équipes en Tunisie et en Algérie dont les effectifs sont revenus à leur niveau de 2020.

**L'Asie-Pacifique demeure à la 3<sup>ème</sup> place de notre classement, pour atteindre 13 % de nos effectifs.**

Notre nombre de membres reste stable dans cette partie du monde malgré les nombreux départs liés à la crise sanitaire. Nos représentations **en Chine** ont eu à subir une crise bien plus longue qu'ailleurs. Je salue tout particulièrement Benjamin Loisier, notre jeune Président de l'UFE Shanghai qui a su fédérer et répondre aux attentes des Français de Shanghai et au-delà avec des groupes wechat et qui a profité de chaque éclaircie dans le protocole sanitaire pour les réunir.

Je souhaite saluer les débuts de notre jeune représentation **en Corée** largement mentorée par Anne-France Larquemin. J'en profite pour saluer notre vice-présidente Ariane Nabarro qui vient de passer la main à Virginie Barre à la tête de l'UFE Singapour mais qui demeure très active pour fédérer l'ensemble de nos représentations en Asie et depuis peu en Australie. C'est un exemple pour les autres régions.

**En Afrique**, je salue le travail de nos fidèles représentants à Kinshasa, au Sénégal, au Cameroun au Burkina Faso au Gabon, en Côte d'Ivoire à Maurice, à Madagascar, au Tchad, au Niger et au Togo. Je souhaite un bon redémarrage à Béatrice Adélaïde Beaubrun qui vient de relancer l'UFE Benin tout comme à Dominique Crochemore vient de le faire à Pointe Noire et Aly Sayegh au Mali. Je tiens à féliciter tout particulièrement Frédéric Delacoste pour le rapide développement de l'UFE au Nigéria, en Afrique Anglophone où nous ne sommes que peu représentés.

Les conditions de sécurité souvent difficiles dans cette partie du monde n'ont pas arrêté nos équipes au service de la communauté française. Merci à tous.

**Le Proche et Moyen Orient** est la zone où nos effectifs ont le plus augmenté en proportion cette année, pour atteindre 8% du total des adhérents de l'UFE.

Notre plus importante représentation est à Abou Dhabi, présidé par Jérôme Baden qui a doublé son nombre de membres cette année. L'Arabie Saoudite a aussi le vent en poupe avec Riyadh présidé par Philippe Corbel et Djeddah avec Jean Louis Ubeda qui ont également doublé leurs effectifs. Bravo !

En ce qui concerne **l'Amérique du Nord**,

**L'UFE est présente au Canada et aux Etats Unis. Je salue les progressions** d'Olivier Fontana à Seattle, dont l'UFE va fêter ses 10 ans avec deux ans de retard cette année, et Sylvie Bragard à Ottawa que vous connaissez certainement pour ses magnifiques zoom cuisine.

J'en profite pour saluer notre administrateur, l'incontournable Gérard Epelbaum qui fait rayonner notre association à New-York, où je me suis rendu en avril 2022.

En **Amérique du Sud** et Amérique **Centrale**, nous sommes présents dans une dizaine de pays.

Nos représentations en France accueillent vos membres de retour de l'étranger, n'hésitez pas à les contacter en cas de besoin.

## **2/ Nous devons penser à l'avenir de notre association.**

Beaucoup a été fait ces dix dernières années, pour mettre l'UFE en bon ordre de marche.

A la demande de Gérard Péliçon, et avec votre soutien, j'ai conduit et animé cet effort pendant ces dix dernières années, d'abord comme Président délégué, puis comme Président de notre association. L'objectif était triple :

**-d'abord redresser les finances** ; c'était une question de survie pour l'UFE, dont le budget souffrait d'un déficit considérable ;

Notre chiffre d'affaires a augmenté de 71% en dix ans et 2022 (663 348 euros en 2014/ 824 600 euros en 2022). A titre de comparaison en 2019 (notre meilleure année en matière de chiffre d'affaires, nous avons encaissé 1 172 000 euros). Le covid a stoppé notre croissance mais nous restons à des niveaux bien supérieurs à ceux de 2014.

Les charges de personnel ont baissé de 25% sur la période (541 000 euros en 2014 / 405 000 euros en 2022)

Les frais de fonctionnement du siège ont baissé de 17% sur la même période (163 200 euros en 2014/135 000 euros en 2022) malgré l'inflation.

Pendant ce temps, la subvention du ministère a baissé, de 110 000 euros en 2014 à 100 000 en 2022, et nous ne touchons plus de subventions de l'Assemblée des Français de l'Etranger ni de fonds de la Réserve Parlementaire dédiés à certaines de nos actions, grâce à la brillante idée qui a conduit à sa suppression.

Pour résumer, notre déficit, qui était comblé par un apport de Gérard Péliçon à hauteur de 485 000 euros en 2014, est aujourd'hui effacé, comme en témoignent les comptes que vous venez d'approuver.

- **ensuite nous voulions accroître l'audience de l'UFE** pour que sa notoriété corresponde au rôle qui est le sien au service de nos compatriotes de plus en plus nombreux à l'étranger.

Sur Facebook nous sommes passés de 4500 "followers" en 2014 à plus de 150 000 aujourd'hui.

Concernant notre liste de diffusion nous disposons de près de 10 000 adresses emails en 2014. Aujourd'hui nous avons plus 187 000 personnes inscrites à UFE hebdo.

Nous représentons plus de 64% de parts de marché des réseaux sociaux sur le secteur des Français de l'étranger, loin devant les autres associations, les médias et même la fondation Alliance Française.

Au cours de l'année écoulée le Siège a organisé plus de 40 webinaires et conférences, rédigé 190 articles newsletter, envoyé 21 millions de mails, pour 120 000 visites sur le site web et 1,95 millions de pages vues.

Si on vous demande à quoi servent les cotisations, je vous encourage donc à prendre ces exemples, sachant que celles-ci ne couvrent que 20% des frais de l'association.

- **nous voulions enfin développer les partenariats publics et privés** pour trouver les ressources nécessaires, multiplier les services proposés aux adhérents et les contenus de nos publications. Les ressources venant de nos partenaires ont augmenté de 297 % sur la période (**120 000 euros en 2014** (Accor, BT), **480 000 euros en 2022**). Les partenariats ont connu une croissance continue de 2015 à 2019 avec près de 700 000 euros en 2019. Puis le covid a momentanément interrompu cette dynamique. Mais 2023 s'annonce comme une année de reprise. A noter que le courtier en assurance santé et prévoyance Henner nous a rejoint en 2022 avec un très beau partenariat.

**Les objectifs ont donc été atteints.**

Cette réussite est pour beaucoup le fruit des efforts et du talent de Marc Boudin, notre Délégué Général, que j'ai proposé en 2015 au départ à la retraite d'Hélène Charveriat, que je veux également saluer.

Il faut aussi en remercier toute l'équipe du Siège.

Je pense que nous devons également continuer à défendre nos valeurs et nos règles statutaires qui font que nous ne sommes assujettis ni affiliés à aucun parti ou confession religieuse, et que nous accueillons tous les Français, d'où qu'ils viennent, de tous les horizons et de toutes les croyances.

Nous devons nous garder de toute compromission et de toute allégeance à l'égard de quiconque. C'est ce que nous avons fait quand je suis allé devant le Conseil d'Etat en 2021 lorsque le gouvernement voulait soumettre à je ne sais quels « motifs impérieux », le droit fondamental d'un citoyen Français de regagner son pays, la France. En obtenant la condamnation de l'Etat et le retrait des décrets visés, l'UFE a montré, loin des vœux pieux et des motions unanimes d'assemblées impuissantes, qu'elle agissait avec efficacité.

Et s'il le faut, elle devra le refaire.

La crise du COVID nous a montré en effet combien les intérêts des Français de l'étranger pouvaient être négligés, à une époque où malheureusement, pour être entendu, il faut pouvoir peser sur les décisions. A défaut de descendre dans la rue et de bloquer le pays, les Français de l'étranger peuvent s'honorer de compter sur leurs élus et leurs associations.

Voilà pour les dix dernières années.

Aujourd'hui, une nouvelle étape se présente.

Comme je vous le disais déjà l'année dernière, nous devons maintenant dessiner l'UFE de demain. Le moment est propice car nous sommes revenus dans des temps plus calmes. Il faut réfléchir à un nouveau modèle pour notre association, sans renier ce qui a fait notre succès.

Je pense en particulier que l'UFE doit apprendre renouveler et rajeunir ses cadres. Des propositions ont été lancées, en particulier pour les mandats au conseil d'administration.

Nous devons aussi renforcer nos représentations, leur donner davantage de moyens, bref revoir l'ensemble de la relation entre le centre et la périphérie de cette grande UFE qui va bientôt atteindre son centième anniversaire.

Ce sera évidemment la charge du nouveau conseil d'administration dont une partie des sièges seront renouvelés aujourd'hui. Ce sera aussi la tâche d'un nouveau président.

En effet, je ne demanderai pas le renouvellement de mon mandat de Président. Je reste membre du Conseil d'administration et je resterai présent comme je l'ai toujours été.

Mais je pense qu'il faut donner l'exemple et encourager le renouvellement. Il faut faire émerger de nouveaux talents, en jugeant les candidats sur leur engagement, sur la qualité de leur parcours, sur leur sincérité. Je ne suis pas inquiet pour celle ou celui qui prendra la suite quand je vois les nombreuses personnalités du Conseil d'administration qui en sont parfaitement capables.

C'est ce message, non sans gravité, que je voudrais faire passer auprès de vous, et à travers vous, auprès de l'ensemble de nos adhérents.

Ces dix dernières années ont été pour moi passionnantes. La tâche a été importante, et pas toujours simple. Mais les découvertes humaines, par les liens et les amitiés que j'ai trouvées ou retrouvées, me laissent des souvenirs inoubliables. Je le dois à chacun d'entre vous, ceux qui sont ici, ceux qui n'ont pas pu venir, et ceux qui ne sont plus là et auxquels je pense aussi très fort.

Il me reste donc à vous remercier de tout mon cœur et souhaiter de longues années de vie et de prospérité à l'UFE.

Vive la France, vive l'Union des Français de l'Etranger./.